

Rencontres Échanges Partage Informations

Des outils pour mobiliser les membres d'un groupe en fonction de leur niveau d'investissement





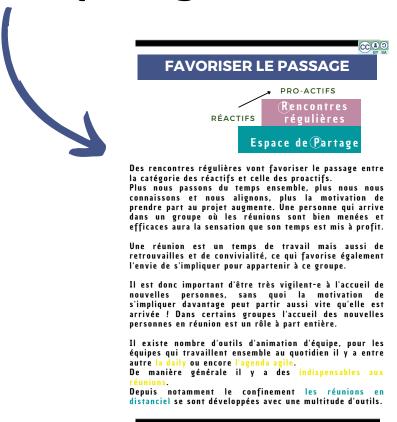
# PRÉSENTATION DE L'OUTIL

Ce carnet a pour objectif de proposer des outils permettant au sein d'un/e collectif/groupe/association de faciliter et organiser la mobilisation de chacun.e en prenant en compte l'ensemble des profils, afin que tous.tes trouvent une place dans le groupe et servent le projet commun.

En nous appuyant sur la méthode RÉPI (proposée par Jean-Michel CORNU), qui permet de rendre visible les différents niveaux d'investissement au sein d'un groupe ainsi que le besoin de chaque groupe, nous avons créé ces fiches outils, telles des recettes de cuisine à piocher en fonction des besoins.

Les fiches sont classées par intercalaire en fonction des quatre différents niveaux d'implication.

Chaque intercalaire comporte une explication sur le niveau d'implication et les enjeux d'un passage de niveau d'implication à l'autre.





Nous vous proposons deux types d'outils:

des outils d'animation (fiche jaune) et des outils numériques (fiche bleue)



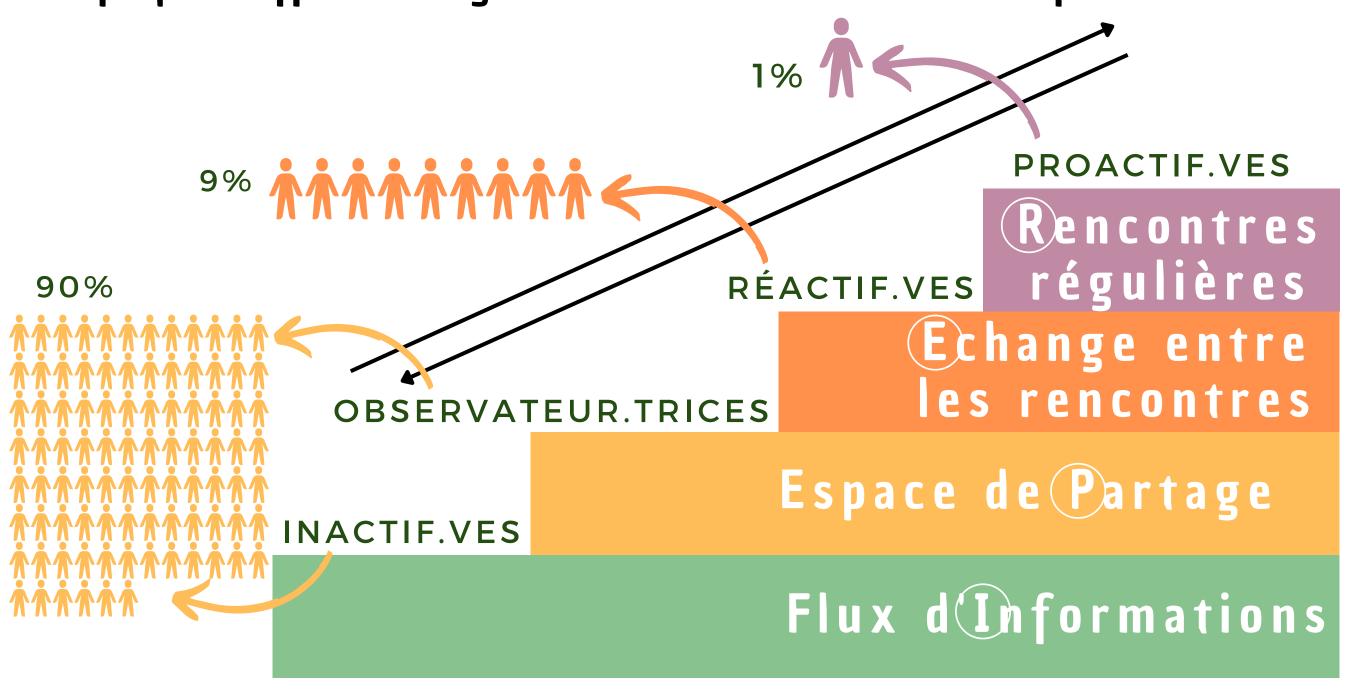




# LA MÉTHODE RÉPI

D'après Jean-Michel Cornu

Tout groupe est constitué d'un ensemble d'individus impliqués dans le projet à différents degrés nécessitant des activités adaptées. Les voici :



- R comme "Rencontres" (synchrones): elles concernent les plus actif.ves
- É comme "Échanges entre les rencontres" (asynchrones) : cette activité permet de ne pas oublier les moins actif.ves (en particulier les
- « observateur.ices » qui pour certain.es pourront un jour devenir actif.ves).
- P comme "Partage", et plus précisément "Espace de partage" : ce n'est pas un simple flux qui passe dans le temps. Il permet de retrouver les éléments importants en fonction de la thématique plutôt que de celui du moment où ils ont été apportés. C'est un peu la mémoire du groupe.
- I comme "Information". Elle concerne tout le monde (y compris celleux qui sont actuellement, en dehors de la communauté), mais comme c'est trop souvent la première (et parfois la seule) activité à laquelle on pense, elle est placée en dernier!

Selon Jean-Michel CORNU, il est essentiel de répartir le peu de temps dont vous disposez pour avoir même très imparfaitement ces quatre activités et votre groupe se développera de façon naturelle, sans rien oublier.



### PETITS CONCEPTS SUR LES GROUPES

On "n'implique" pas une personne. Au mieux, on peut "travailler sur les conditions de son implication"

### Leviers pour favoriser l'implication :

- La reconnaissance (par les pairs, par les leaders...) il convient alors de valoriser les contributeur.trices par des mécanismes qui apportent de la reconnaissance l'animateur.trice doit être capable de maîtriser son besoin de reconnaissance
- L'utilité du groupe, sa raison d'être, le sens
- L'apprentissage : la personne sait/sent qu'elle peut apprendre des choses
- Le sentiment du travail bien fait
- Le plaisir, le fun
- Le retour sur investissement
- La contrôlabilité, le fait d'être "en capacité de..." : Si les personnes se sentent en capacité de faire, alors il y a de grandes chances pour qu'elles fassent ! Il s'agit de pouvoir voir des premières tâches qui nous soient accessibles et avoir un environnement qui permette d'être force de proposition (écoute).



### Freins à l'implication :

- Le manque de sécurité (personnelle, professionnelle...). Travailler le "cadre de sécurité" (continuité des accords de groupe)
- Le manque de confiance (dans le groupe, en soi)
- La peur de ne pas pouvoir se désengager : il faut alors montrer clairement les portes de sorties / de désengagement poser ses propres limites faire valoir la règles des 2 pieds : si je n'apprends rien ici, si je ne donne/transmet rien ici, alors je suis libre de partir (sur mes 2 pieds)
- Outils trop complexes
- Sujets trop complexes
- Pas assez de temps
- Perte de légitimité, ou de pouvoir
- Manque de convivialité, temps trop "sérieux"



### PETITS CONCEPTS SUR LES GROUPES



### Accueillir les nouveaux.elles :

Les personnes impliquées aujourd'hui dans votre projet finiront par se désimpliquer. Il faut donc anticiper le renouvellement. Quelques questions à se poser pour se mettre dans la peau d'un "nouveau" ou d'une "nouvelle" :

- Ont-iels accès aux informations ? Ces infos sont-elles synthétisées et rendues compréhensibles pour une personne qui n'est pas dans le quotidien du projet ?
- Existe-t-il des réunions dédiées aux nouveaux et aux nouvelles ? (une "session de rattrapage", une réunion notre projet "pour les nuls" etc.) Bref, un temps où iels se sentent autorisé.e.s à venir et poser toutes les questions de néophytes.
- Existe-t-il des tâches simples et accessibles pour des personnes peu impliquées ? Cela permettrait de franchir une 1ère étape dans l'implication.
- De façon générale, cela consiste à travailler le parcours d'implication : personnes extérieures/inactif.ves > observateur.trices > réactif.ives > proactif.ives



### Accompagner la désimplication :

- Merci et... au fait, pourquoi pars-tu?
- Il est normal que les personnes se désimpliquent et s'éloignent tôt ou tard d'un projet. Cela se fait parfois "en douceur" (déménagement, famille, construction d'une maison...), ou parfois avec des frictions :
- Le syndrome EPM (Et Puis Merde) illustre en quoi une personne peut soudainement partir en claquant la porte. Le risque est alors l'effet "contagion" de cette attitude.
- "C'est pas mon problème" est un autre mécanisme, où les personnes restent "mobilisées" (souvent via un contrat de travail, un ordre direct de leur chef-fe) mais ne sont plus "impliquées".

Dans tous les cas, lorsque l'animateur.trice du projet repère une désimplication, il sera toujours : sympa de remercier la personne et utile de lui demande "pourquoi".

## FLUX D'INFORMATION

# À DESTINATION DES "INACTIFS.VES" MAIS AUSSI DE TOUT LE MONDE!

Informer et se tenir informé·e demandent de la concentration, de la motivation, de l'intérêt pour la chose, du temps, etc.

L'enjeu pour l'animateur-trice est de trouver l'équilibre entre trop et pas d'information, de cibler les destinataires (éviter infobésité) sans oublier personne (la boulette!)





### POUR LES INACTIFS.VES

L'information sur les activités et le fonctionnement du groupe est la base de la vie du collectif. Ce sont ces informations qui vont susciter leur intérêt et petit à petit les amener à s'investir.

Sans ce liant, les membres vont s'éloigner et le groupe va s'étioler.

Il est donc important de maintenir le lien entre les membres, aussi éloigné.es soient-iels, en leur donnant accès à des informations sur le sujet et les activités qui les réunissent et sur le fonctionnement pour qu'iels puissent s'impliquer. Pour les inactif.ves, il faut proposer des choses qu'iels n'ont pas besoin d'aller chercher : il faut que ça arrive directement dans leur boîte mail, affiché à côté de la machine à café, etc.

Rappeler régulièrement que le groupe a besoin de bénévoles pour mener à bien une action ou un projet, solliciter les membres pour un événement leur permettra de prendre part à la vie du collectif à leur mesure.

### Différents outils peuvent être utilisés :

- Un site ou un blog régulièrement mis à jour
- Le bulletin d'information au format papier
- La lettre d'information régulière en format numérique
- Les réseaux sociaux
- L'information par voie d'affichage



# SITE OU BLOG



### **OBJECTIFS**

Informer tous les membres du groupes et particulièrement les inactif.ves pour garder le contact.



# NOMBRE DE PERSONNE

illimité



# TEMPS DE PRÉPARATION

Variable selon le contenu choisi.



### DIFFICULTÉ/ PRÉPARATION

Dépend du contenu choisi et de l'outil choisi mais peut être compliqué et chronophage



### **RESSOURCES**

https://degooglisonsinternet.org/fr/list/#com

### CONTENU

A définir en fonction du public ciblé :

- Partage d'infos générales
- Compilation d'infos reçues
- Photos
- Vidéos

### EXEMPLES D'OUTILS

Il existe une multitude d'outils libres ou non il faudra choisr le ou les plus adapté-s aux usages et objectifs.

Par exemple: Wordpress



# LE BULLETIN D'INFO



informer tout les membres du groupes et particulièrement les inactifs pour garder le contact en format papier



illimité dépend des moyens humains et financiers



variable selon le contenu choisi



Faible mais dépend du contenu choisi et de l'outil choisi



https://www.canva.com/

### CONTENU

à définir en fonction du public ciblé et de la fréquence choisie

- Infos générales
- Compilation d'infos reçues
- message de soutien
- Citations
- Rubriques
- Photos

### **EXEMPLES D'OUTILS**

Canva logiciel gratuit qui permet la réalisation d'affiches, programmes et journal. Possibilité de bénéficier gratuitement de la version pro pour les associations.



# LA LETTRE D'INFO



### **OBJECTIFS**

tous les membres du groupes et particulièrement inactif.ves pour garder le contact.



### NOMBRE DE **PERSONNE**

illimité **Sous Framaliste 500 personnes** 



### **TEMPS DE PRÉPARATION**

variable selon le contenu choisi

### DIFFICULTÉ/ PRÉPARATION

Faible mais dépend du contenu choisi et de l'outil choisi Framaliste : Difficulté de prise en main Il y a plus facile mais aussi plus compliqué



### RESSOURCES

https://interpole.xyz/? **UtiliserUneListeDeDiscussionDeLAr tDe** 

https://interpole.xyz/? **CommuniquerParMailDeLArtDeLaIn** Compr



### CONTENU

A définir en fonction du public ciblé

- Infos générales
- Compilation d'infos reçues
- Message de soutien
- Citations

### **EXEMPLES D'OUTILS**

Framaliste qui est un service de création de listes de discussion. Les listes de discussion consistent en une adresse mail derrière laquelle des utilisateurs·trices peuvent s'inscrire : lorsqu'un mail est envoyé à cette adresse (par exemple nom-de-la-liste@domainede-la-liste.fr), l'ensemble des personnes abonnées le reçoivent. Les discussions archivées peuvent être rendues visibles ligne.

### Avantages de l'outil :

• service éthique (logiciel libre, respect de la vie privée et des donnes personnelles), gratuit

### Inconvénients de l'outil

 un peu moins ergonomique que le service Google, mais on retrouve les mêmes possibilités de paramétrage.

Lien vers l'outil https://framalistes.org )Licence d'utilisation de la ressource CC BY SA

Possibilité aussi de créer une ou des listes de diffusion(selon boîtes mail)pour envoyer un mail à toute la communauté





### **OBJECTIFS**

Informer tous les membres du groupe et particulièrement les inactif.ves pour garder le contact



# NOMBRE DE PERSONNE

Illimité



# TEMPS DE PRÉPARATION

Variable selon le contenu choisi. Attention : peut être chronophage



### DIFFICULTÉ/ PRÉPARATION

Faible mais dépend du contenu choisi et de l'outil choisi.



### **RESSOURCES**

https://degooglisonsinternet.org/fr/list/#com

https://interpole.xyz/? PagePrincipale

https://cocotier.xyz/?BoiteAOutils



### CONTENU

A définir en fonction du but recherché :

- Partage d'infos générales
- Compilation d'infos reçues
- Citations

### **EXEMPLES D'OUTILS**

Il existe une multitude de réseaux sociaux, il faudra choisir le ou les plus adapté-s aux usages et objectifs.

Par exemple:

Linkedin s'adresse plus au monde professionnel

Instagram est plus visuel et culturel

Facebook est grand public

Twitter plus politique

Whatsapp informatif

**Telegram** 

Signal

**Framateam** 

Framasphère

Mastodon



# INFO VIA AFFICHES



### **OBJECTIFS**

informer tout les membres du groupes et particulièrement les inactifs pour garder le contact en format papier



illimité dépend des moyens humains et financiers



variable selon le contenu choisi



Faible mais dépend du contenu choisi et de l'outil choisi



https://www.canva.com/

### CONTENU

à définir en fonction du public ciblé et de la fréquence choisie

- Infos générales
- Photos

### **EXEMPLES D'OUTILS**

Canva logiciel gratuit qui permet la réalisation d'affiches, programmes et journal. Possibilité de bénéficier gratuitement de la version pro pour les associations.

D'autres logiciels peuvent aussi être utilisés comme Gimp ou même simplement Word ou Libre office.



### FAVORISER LE PASSAGE

**OBSERVATEUR.ICES** 



Espace de Partage

Flux d'Informations

Dans un groupe, les "observateur.ices" sont les membres qui suivent les travaux du groupe, les utilisent pour ielles, même s'ielles ne participent pas.

Pour l'animateur.ice, la difficulté est qu'on ne peut pas faire la différence entre l'observateur.ice et l'inactif.ve, puisque ni l'un.e ni l'autre ne donne signe de vie.

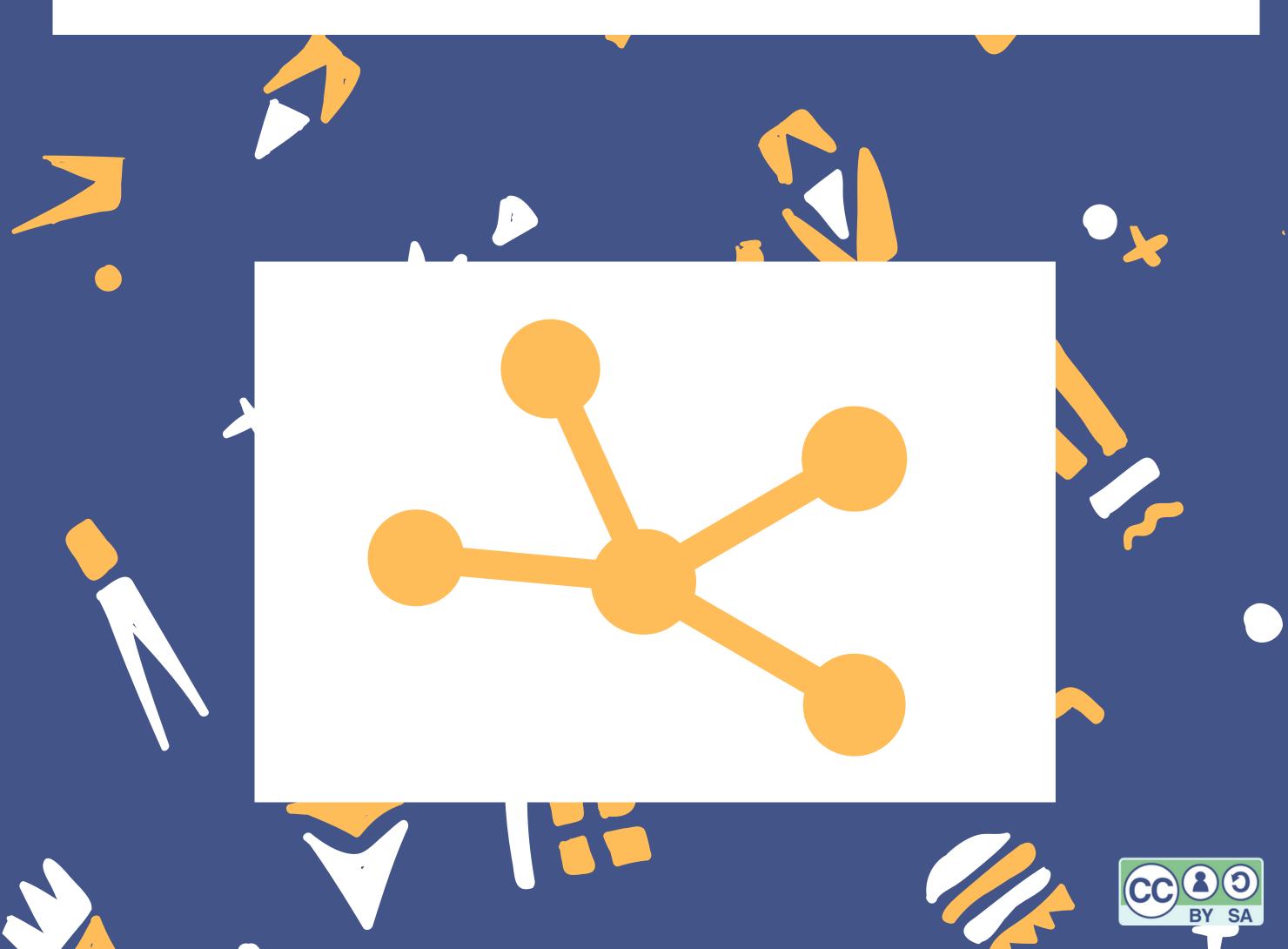
Ceci-dit, à la différence des inactif.ves, les observateur.ices peuvent faire la démarche d'aller cherche l'information là où elle se trouve et peuvent participer à certains événements même si c'est juste de manière passive.

Les espaces de partage (comme la gare centrale) ou les méthodes d'animation (comme l'élevator pitch ou les tables des découvertes) sont de bons outils pour faire découvrir les projets aux observateur.ices, mais aussi pour les inciter à devenir réactif.ves.

# ESPACE DE PARTAGE

LE PARTAGE EST TRÈS IMPORTANT POUR LES OBSERVATEUR.ICES QUI SUIVENT LE GROUPE À DISTANCE.

Qui détient les informations ? Où la trouve-t-on? Des outils adaptés vont permettre de rendre le groupe plus autonome, car chacun·e peut prendre l'initiative d'aller chercher l'information, sans attendre les messages de l'animateur·trice.







# ELEVATOR PITCH

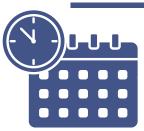


### **OBJECTIFS**

- Présenter un projet et convaincre en un temps très court
- Mettre en contact les pro-actif.ves (porteur.ses de projet) avec les réactif.ves et les observateur.ices



# NOMBRE DE PERSONNE 5 à 50 personnes



### RÉGULARITÉ En fonction du besoin



# TEMPS DE PRÉPARATION 10-15 min



# TEMPS DE CUISSON

45 secondes à 3 minutes



### DIFFICULTÉ

Pas de difficulté



### **RESSOURCES**

https://www.metacartes.cc/faireensemble/recettes/elevator-pitch/

### INGRÉDIENTS

Présentation ultra courte et percutante qui doit convaincre une/plusieurs personnes d'investir du temps ou de l'argent dans un projet.

- Peut être proposé lors d'une rencontre.
- Peut aussi être proposé en vidéo.

### PROCÉDURE

### Oue dire?

Le pitch permet de comprendre ce que vous proposez pour résoudre quel problème avec quels bénéfices et résultats potentiels. C'est la bande annonce.

### **Quoi dire?**

Présentez brièvement votre solution et la promesse de bénéfice pour votre cible.

### Pourquoi le dire ?

Introduisez le problème et votre solution.

### **Comment le dire?**

Enoncez clairement ce que vous demandez et/ou ce que vous comptez faire pour mettre en place votre solution.

Peut prendre la forme d'une scène de théâtre ou d'un dialogue.

INGRÉDIENTS

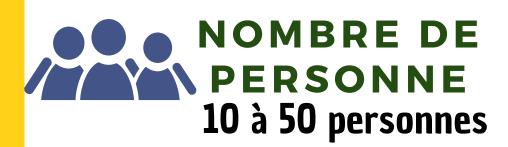
Série de courtes présentations de projets suivies de discussions.

- Peut être organisé à l'occasion d'un événement en présentiel
- Peut aussi être proposé en visio, avec possibilité de replay afin de toucher le plus de personnes possible dans le collectif.

# **TABLES** DÉCOUVERTE



- Faire découvrir plusieurs projets de manière interactive
- Mettre en contact les pro-actif.ves (porteur.ses de projet) avec les réactif.ves et les observateur.ices





### RÉGULARITÉ

Une à deux fois par an, à i occasion a une Au par exemple



### **TEMPS DE PRÉPARATION**

**10-15** min



### TEMPS DE **CUISSON**

15mn par table Possibilité de présenter 4-5 projets



### DIFFICULTÉ

Pas de difficulté



### **RESSOURCES**

https://www.metacartes.cc/faireensemble/recettes/tables-de-decouverte/

### PROCÉDURE

Pour les événements en présentiel :

- Disposer plusieurs îlots table + 5-10 chaises par projet présenté + 1 affichette) et un programme global.
- 1. Chaque participant.e choisit une table pour découvrir un projet.
- 2. Le.a porteur.euse présente son projet en gardant un temps pour des discussions.
- 3. Au bout de 15 min une cloche sonne et les participant.es changent de table.
- 4. Répétez 4-5 fois max.



# LAGARE CENTRALE

### **OBJECTIFS**

- Rassembler les informations et outils nécessaires relatifs à un projet
- Rendre visible tous les éléments utiles aux membres du collectif

Peut être utile aussi bien pour le travail interne que pour la com externe.



### **NOMBRE DE PERSONNE**

**Toute l'équipe** 



### **USAGES**

- Un outil de gestion de projet
- Un moyen de favoriser l'implication de nouveaux membres
- Un gage de transparence
- Un aide mémoire
- Un tableau de bord
- Un régulateur d'infobésité



### DIFFICULTÉ

Fonction de l'outil utilisé et du niveau d'informatique des membres



### RESSOURCES

<u> https://sessions.animacoop.net/Montpellier\_e</u> t\_Garrigues\_printemps\_2022/? <u>LaGareCentralePourOrganiserEtRendreVis</u>

### CONTENU

- Éléments de définition du collectif (valeurs, objectifs, etc.)
- Modalités de gouvernance et les rôles de chacun .e ( groupe de travail, etc.)
- Un agenda
- Un annuaire ou trombinoscope
- Les comptes-rendus et relevés de décisions
- Liste et liens vers les outils utilisés par le groupe
- Les actions en cours ou passées
- Les ressources partagées

### **EXEMPLES D'OUTILS**

Du plus simple au plus complet :

1) Pad et PapaPad Éditeur de texte collaboratif. Si vous avez plusieurs pads, penser au PapaPad pour regrouper tous les liens !
https://framapad.org/abc/fr/

### 2) Trello

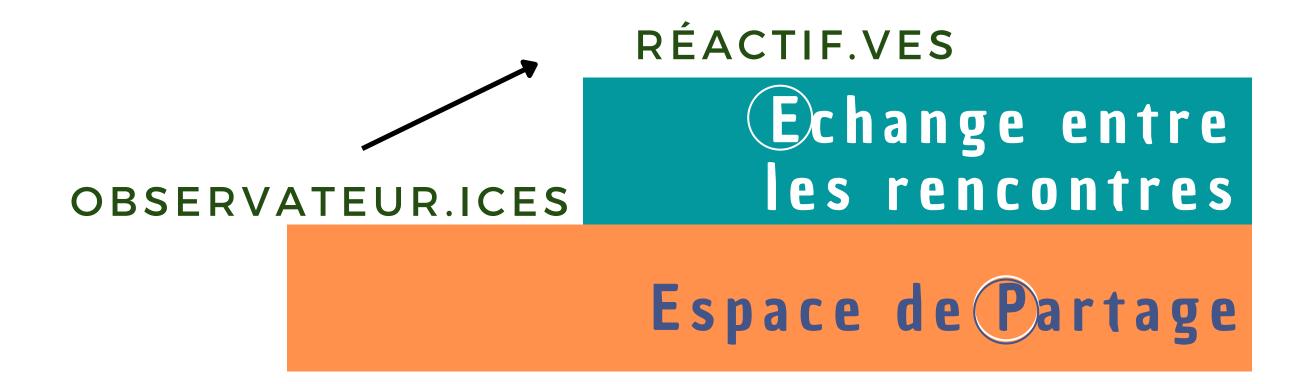
Appli de gestion de projet qui permet d'organiser ses projets sous forme de tableaux de bords avec listes en colonnes et tâches sous formes de cartes.

https://trello.com/fr

### 3) YesWiki

Logiciel de création de site webs collaboratifs qui s'adapte à tous les besoins du collectif. Peut contenir les liens vers les Pads ou les Trello ;) https://yeswiki.net/?AccueiL

### FAVORISER LE PASSAGE



Les observateurs.trices (et inactif.ves) sont environ 90 dans un groupe de 100.

Les échanges entre les rencontres rendent l'accès à l'information plus simple et maintiennent le lien avec les observateurs.trices.

Les réactif.ves quant à eux sont une dizaine pour un groupe de cent personnes.

Iels réagissent lorsqu'on les sollicite.

Les échanges entre les rencontres participent à prendre soin d'eux, ce sont les proactif.ves de demain.

Pour anticiper le renouvellement de forces vives dans le groupe, l'animateur.trice peut aller chercher les réactif.ves par petite touche, en leur donnant l'occasion de s'exprimer.



# ÉCHANGES ENTRE LES RENCONTRES

LES ÉCHANGES ENTRE LES RENCONTRES SONT PRINCIPALEMENT À DESTINATION DES "RÉACTIF.VES" ET DES "OBSERVATEURS.TRICES"

Les échanges donnent à voir au groupe les éléments essentiels du projet entre les rencontres (ordre du jour, synthèse, suites à donner...). En indiquant en quelques mots ou points forts, tout le monde peut suivre l'avancée des travaux, du projet, sans devoir lire l'intégralité des comptes-rendus sur des moments asynchrones.



# LES PLATEFORMES DE TRAVAIL COLLABORATIF



Rassembler les informations nécessaires relatifs à un projet et permettre des échanges entre les membres sur des temps asynchrones



**Toute l'équipe** 



### **USAGES**

- Un outil de gestion de projet
- Un moyen de favoriser l'implication de nouveaux membres
- Un gage de transparence
- Un aide mémoire
- Un moyen d'échange



### DIFFICULTÉ

Fonction de l'outil utilisé et du niveau d'informatique des membres

### RESSOURCES

- https://www.microsoft.com/frfr/microsoft-teams/
- https://discord.com/
- https://mattermost.com/

### CONTENUS

- la gare centrale
- des documents de communication
- des documents de travail partagé
- un moyens de contacter les différents membres du groupe
- un agenda
- des taches passées, en cours ou à venir

### **EXEMPLES D'OUTILS**

• Le + d'utilisateurs : TEAMS
Développé par Microsoft, grâce à un compte gratuit la plateforme permet des appels de groupe de 60 minutes avec 100

appels de groupe de 60 minutes avec 100 participants maximum, des conversations instantanées illimitées, des tâches, des sondages, du stockage en ligne de documents et le chiffrement des

données.

• Le jeune premier : DISCORD

Conçu initialement pour les communautés de joueur.ses de jeux vidéos, discord s'est diversifié et fonctionne grâce aux salons textuels, vocaux et vidéos privés ou publics, des outils de modération et des permissions personnalisées pour les membres.

• Le libre : MATTERMOST

Logiciel et service de messagerie instantanée libre auto-hébergeable. Il est conçu comme un chat interne pour les organisations et les entreprises. L'accès gratuit inclut la fonctionnalité principale de discussion en canaux, les applications natives sur les différentes plateformes, la recherche dans les messages, la traduction instantanée.

# ECHANGES

# LES LISTES D'ÉCHANGES



Développer une véritable dynamique de groupe en favorisant les échanges entre les rencontres



### NOMBRE DE PERSONNE

**Toute l'équipe** 



### **USAGES**

- Collectifs : faire en sorte que lorsque quelqu'un parle tout le monde puisse entendre
- Asynchrones : chacun peut lire et éventuellement répondre quand il le veut
- Push : les messages arrivent directement dans la boite mail des membres



### DIFFICULTÉ

Peu de difficulté dans l'utilisation mais nécéssite une certaine animation



### **RESSOURCES**

https://www.innovationpedagogique.fr/article2988.html

### CONTENU

Différent d'une liste de diffusion (utile pour un flux d'information mais pas pour des échanges) ou une liste de discussion (où on est vite inondé), La liste d'échange est régit par un ensemble de régles définies par le groupe. Elle peut être modérée ou non.

### **EXEMPLES D'OUTILS**

### **FRAMALISTES**

https://framalistes.org/
Propose des listes jusqu'à 500 abonnés,
des pièces jointes jusqu'à 3.75Mo
Création et recherche de listes faciles

Création d'une liste : https://vimeo.com/203172636

ECHANGES

# 1H PAR SEMAINE

POUR DÉVELOPPER SON GROUPE NATURELLEMENT EN 1H PAR SEMAINE



### **OBJECTIFS**

- Animer les échanges entre les rencontres



1 à 3 pro-actif.ves, référent.es des projets





Le temps de définir les règles du groupe de 1h à 4h en fonction de la taille du groupe





### RESSOURCES

http://cornu.viabloga.com/news/reduire-lesmessages-tout-en-developpant-l-activite-d-

un-groupe
<a href="https://www.innovation-">https://www.innovation-</a>
<a href="pedagogique.fr/article2988.html">pedagogique.fr/article2988.html</a>

### INGRÉDIENTS

- Une liste d'échange
- Le répertoire des référents de projets
- Un téléphone
- Un ordinateur

### PROCÉDURE

- Identifiez un.e référent.e pour chacun des projets qui accepte d'envoyer un message par mois à la communauté
- Mettez en place une « liste d'échange » par mail pour l'ensemble de la communauté
- Choisissez si la liste doit être modérée ou non
- Envoyez dès le départ quelques règles simples de fonctionnement
- Appelez entre 1 à 3 référent.e.s de projet chaque semaine en leur demandant de poster un message court avec la prochaine étape et la prochaine date du projet
- Indiquez à celleux qui envoient des messages du type « bien reçu » de ne plus le faire et proposez à ceux qui commencent à trop discuter sur un point particulier de le faire sur un autre canal

ECHANGES

## T'AS SNAP?

DEFINIR ENSEMBLE LES OUTILS POUR ECHANGER ENTRE LES RENCONTRES



### **OBJECTIFS**

- Réfléchir à l'utilisation des outils numériques du groupe
- Définir ensemble les canaux d'échanges entre les rencontres
- Définir les règles des échanges



### NOMBRE DE PERSONNE

**Toute l'équipe** 



### RÉGULARITÉ

Après chaque rencontre



### TEMPS DE PRÉPARATION

Peu de préparation







https://sessions.animacoop.net/Montpellier\_e t\_Garrigues\_printemps\_2022/?AccordOutils

### INGRÉDIENTS

- Paperboards
- Marqueurs
- Outil de mindmap

### PROCÉDURE

Afficher 2 paperboards avec les titres USAGES et OUTILS.

Dans un premier temps, faîtes la liste avec les participant.e.s des usages de tous les échanges entre les rencontres. (ex : organiser le co-voiturage, partager l'avancée du projet etc.)

Dans un second temps, sous la colonne OUTILS faites la liste de tous les outils maitrisés par les participant.e.s. (ex : mails, visio, réseaux sociaux...)

A la fin de la liste, chaque personne peut donner son avis sur sa maitrise ou son utilisation des outils. Les canaux préférés peuvent être marqués d'un +.

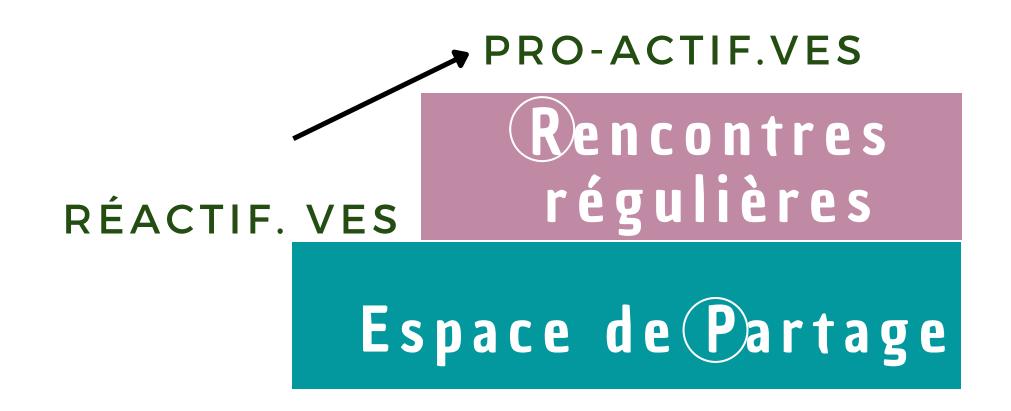
Ensuite l'animateur fait relier au groupe les usages et les outils (ex: organisation du covoit par mail)

Enfin le groupe défini les règles des échanges (ex: tout le monde ne répond pas à la liste d'échange mail)





### FAVORISER LE PASSAGE



Les proactif.ves d'aujourd'hui finiront par se désimpliquer. La question n'est pas "si", mais "quand".

Pour anticiper le renouvellement de forces vives dans le groupe, l'animateur.trice peut aller chercher les réactif.ves par petite touche, par exemple :

- en leur donnant l'occasion de s'exprimer
  - en dehors des réunions, lors de temps moins formels
  - anonymement parfois (boites à idées ouvertes, questionnaire en ligne...)

-en les sollicitant directement pour une petite action, ou pour une aide ponctuelle

• en les remerciant, en rendant visible et ainsi valorisant leur investissement.

Il est donc important d'être très vigilant.e à l'accueil de nouvelles personnes, sans quoi la motivation à s'impliquer davantage peut partir aussi vite qu'elle est arrivée ! Dans certains groupes, l'accueil des nouvelles personnes est un rôle à part entière.

# DES RENCONTRES RÉGULIÈRES

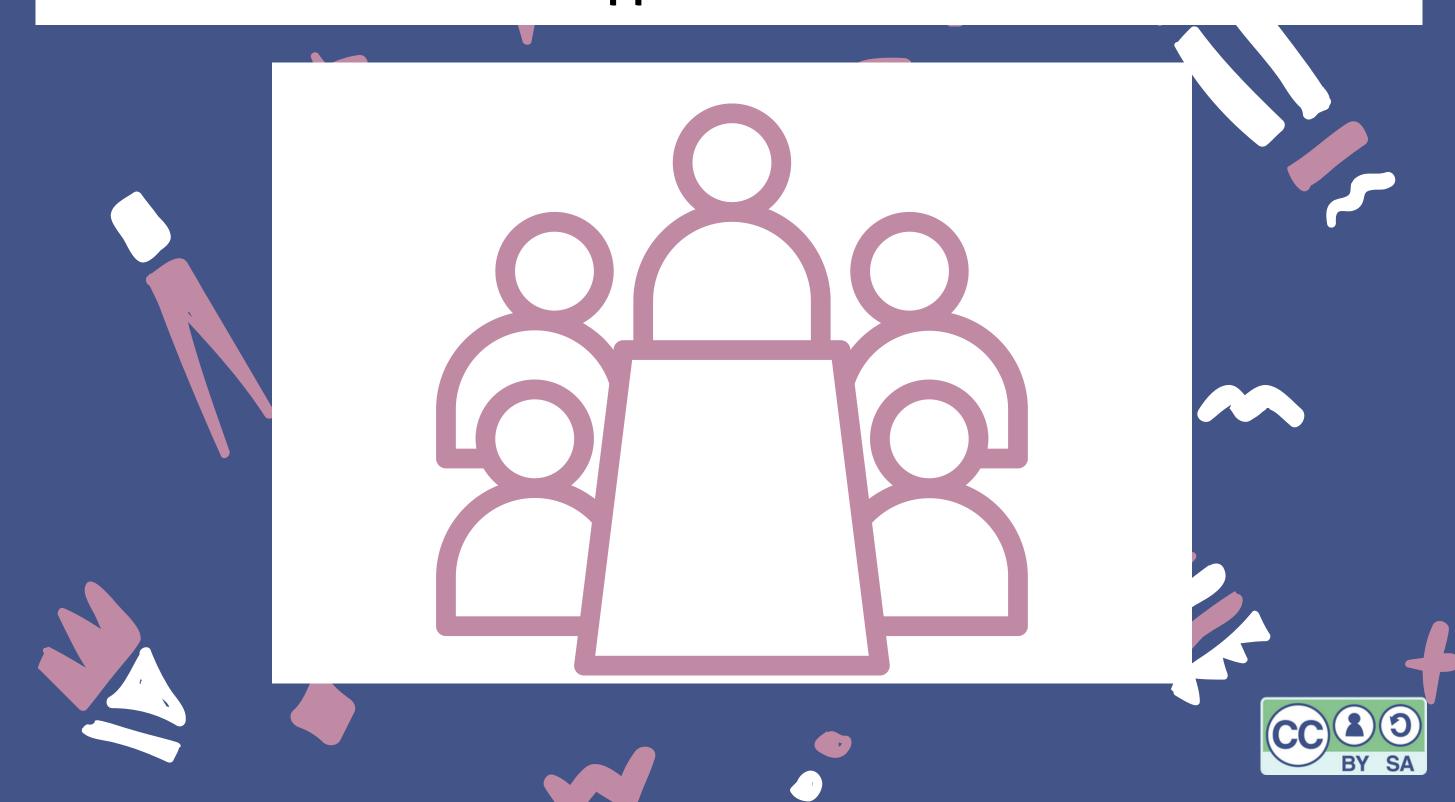
# LES RENCONTRES RÉGULIÈRES SONT POUR LES PERSONNES PRO-ACTIVES.

Se rencontrer régulièrement est indispensable au bon déroulement d'un projet. Il est important toutefois d'être vigilant.e au risque de tomber dans ce que l'on appelle la "réunionite aiguë"!

Pour cela il faut prendre le temps de réfléchir aux temps et aux outils mis en place en fonction des besoins, ainsi que de les évaluer.

Il existe nombre d'outils d'animation d'équipe : pour les équipes qui travaillent ensemble au quotidien il y a entre autre la daily ou encore l'agenda agile.

De manière générale il y a des indispensables aux réunions. Depuis notamment le confinement les réunions en distanciel se sont développées avec une multitude d'outils.





# LADAILY

DAILY SCRUM MEETING, DAILY STAND-UP MEETING OU EN ABRÉGÉ « DSM »



### **OBJECTIFS**

- Connaître l'avancement de l'équipe
- Rendre visible ce qui est fait
- Identifier les points de blocage
- Demander et apporter de l'aide

Très utile pour les équipes qui travaillent sur des projets communs au quotidien.



### NOMBRE DE PERSONNE

Pour l'équipe qui travaille quotidiennement ensemble



### RÉGULARITÉ

Tous les jours de manière même heure)



### TEMPS DE **PRÉPARATION**

Pas de préparation



### TEMPS DE **CUISSON**

En fonction du nombre de personne max 15mn



### DIFFICULTÉ

Pas de difficulté



### RESSOURCES

https://creativetechfr.devoteam.com/2019/01/29/le-daily-stand-<u>up-meeting</u>/

### INGRÉDIENTS

- Si organisation en gestion de projet Agile : le tableau de sprint
- Sinon pas de besoin particulier, les participant.es doivent se tenir debout dans un lieu calme.

### **PROCÉDURE**

Chaque membre de l'équipe répond succinctement aux quatre questions :

- Qu'ai-je fais hier?
- Qu'ai-je fait aujourd'hui?
- Que vais-je faire d'ici la prochaine daily?
- Est-ce que je rencontre des points de blocage?

points de blocage des sont identifiés, l'équipe réfléchit rapidement à l'aide qui pourrait être apportée.

Attention ce temps se veut très rapide juste dans un partage d'information, il ne doit pas être un lieu de débat ni un lieu pour vérifier ou contrôler le travail de chacun.e.



# L'AGENDA

POUR CONSTRUIRE UN ORDRE DU JOUR DE RÉUNION



### **OBJECTIFS**

- Réfléchir ensemble et débloquer une situation
- Réguler l'énergie
- Poser le cadre et l'intention
- Organiser les sujets pour une réunion efficace



### NOMBRE DE PERSONNE Toute l'équipe



### RÉGULARITÉ

**Pour les réunions** hebdomadaires



### **TEMPS DE PRÉPARATION**

Pas de préparation



### TEMPS DE **CUISSON**

En fonction de la durée de la réunion



### DIFFICULTÉ

Pas de difficulté



### **RESSOURCES**

https://interpole.xyz/? <u>LAgendaAgilePourConstruireLOrdreDuJour</u>



### INGRÉDIENTS

- Une grande feuille ou un tableau avec 4 colonnes:
  - partage d'informations
  - retour
  - chantiers
  - prise de décision
- Des post-it
- Des stylos/marqueurs

### **PROCÉDURE**

L'idéal est d'avoir rassembler en amont les différents sujets à discuter. Chaque personne qui a un sujet le note sur un post-it avec le temps prévu et le met dans la colonne correspondante:

1/ Informations :

Qui à une information à passer?

2/ Retours :

Qui veut un retour du groupe et sur quoi?

3/ Co-création :

Sur quoi quelqu'un a besoin de travailler ? Si ce n'est pas possible de le travailler durant cette réunion, prévoir un autre temps de travail.

4/ Propositions/prises de décision : Qui a une proposition à faire? Puis, proposition à sommes-nous assez mûrs pour prendre la décision ? Si non, réfléchir à ce dont il y a besoin, peut-être un autre temps de travail et reporter la décision.





### LES INDISPENSABLES AUX RÉUNIONS RÉGULIÈRES



### **OBJECTIFS**

- Rassembler les éléments essentiels à la bonne tenue d'une réunion



La ou les personnes qui préparent la réunion



### RÉGULARITÉ

Pour les réunions régulières

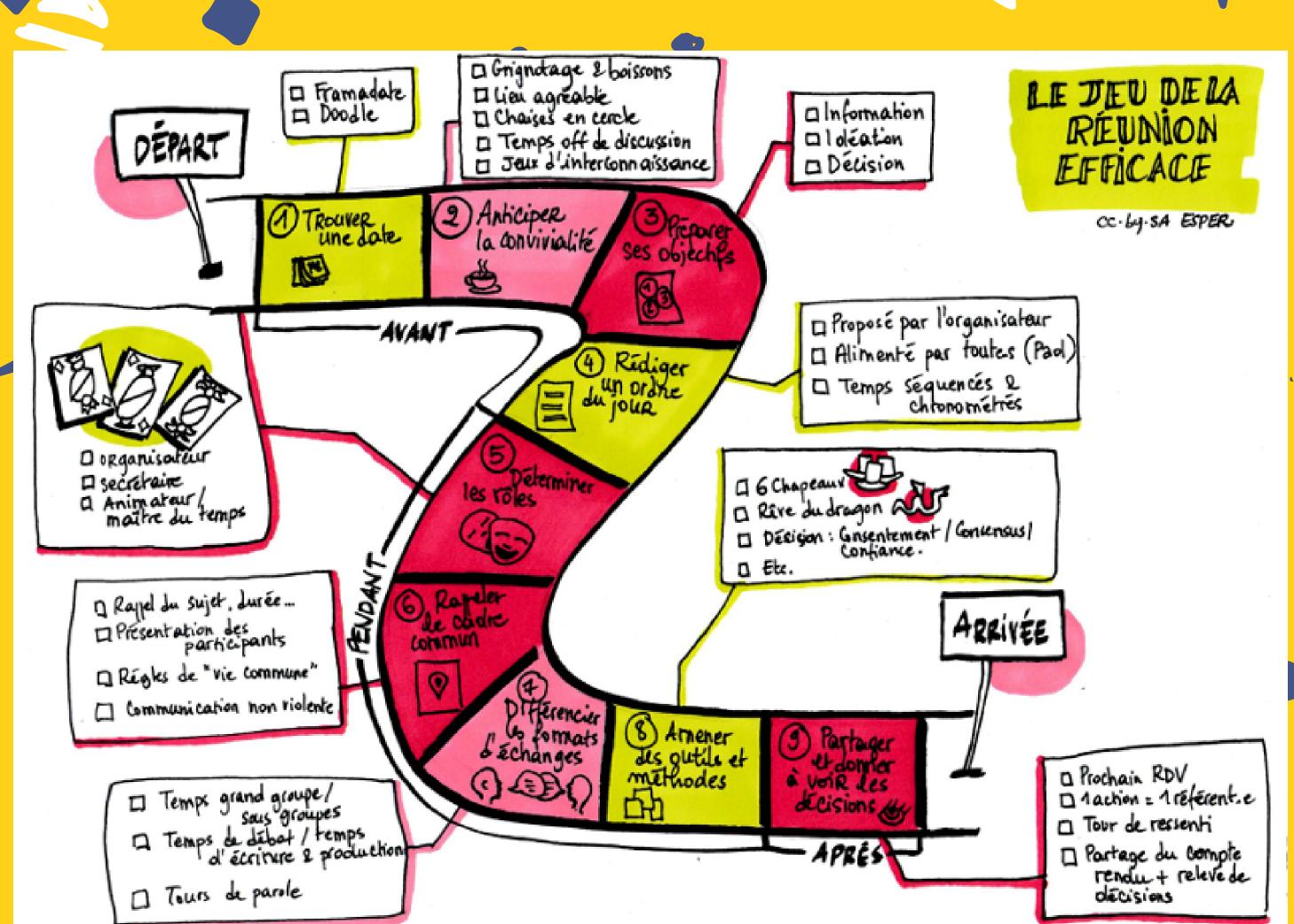


DIFFICULTÉ Moyenne



#### **RESSOURCES**

- Communagir
- Université du nous
- Multibao
- Animations participatives : 13 méthodes en détails et 50 techniques brèves (Fondation Roi Beaudoin)





# LES RÉUNIONS À DISTANCE

### **OBJECTIFS**

Avoir un outil correspond aux besoins du groupe afin de se réunir à distance.



### NOMBRE DE PERSONNE

Si une réunion se tient à distance il est préférable d'éviter qu'un petit groupe de personne soit en présentiel et l'autre à distance.



### RÉGULARITÉ

Dès que le présentiel n'est pas possible.



### TEMPS DE **PRÉPARATION**

Ce peut-ête bien de donner un **RDV** 15 minutes avant l'heure de début de la réunion pour répondre aux éventuels soucis techniques.



### DIFFICULTÉ

Tout dépend de l'outil utilisé



### RESSOURCES

https://qualiview-conseil.com/6-bonnes-pratiquesdes-reunions-a-distance-en-visio/

https://www.codeur.com/blog/ameliorerreunions-a-distance/

### INGRÉDIENTS

Un ordinateur avec casque micro et web cam, une connexion internet ou un téléphone (si via appel),

### EXEMPLES D'OUTILS

Zoom: messagerie permet la instantanée, salles de conférence, réunions, téléphone, webinaires... Les appels en face à face sont illimités, mais les réunions de groupe sont limitées à 40 minutes. De quoi encourager tout le monde à aller droit au but!

**Skype: Application mondialement** connue, Skype permet d'effectuer appels vidéo jusqu'à des **10** personnes, depuis n'importe quel appareil. Fonctionnalité pratique : vous pouvez faire des partages d'écrans enregistrer VOS conversions, sans vous abonner à la version Premium.

Jitsi: est un outil Open-Source, 100% gratuit. L'idée de cet outil est simple : une vidéo conférence devrait être en qualité extraordinaire (audio ET vidéo), que vous soyez 2 ou 200 !

BigBlueButton ou BBB est un logiciel de visioconférence open spécialement conçu pour formation à distance. Disponible en français, il permet de réaliser des conférences vocales ou vidéos avec support d'un tableau blanc numérique donnant la possibilité de projeter des présentations. Pratique; vous pouvez créer des salons non éphémères.



### **AU REVOIR ET MERCI!**

### Qui sommes-nous et pourquoi cet outil?

Cet outil a été conçu dans le cadre d'une formation Animacoop au printemps 2022. Il s'agit d'une Production Ouverte et Partagée proposée par des participantes de cette formation.

Il s'agissait de créer un outil pour organiser la mobilisation de chacun.e en prenant en compte l'ensemble des profils afin que tous.tes trouvent une place dans le groupe et servent le projet commun. Quelque chose qu'on peut s'approprier et diffuser. Le tout dans la joie et la bonne humeur!

L'objectif recherché était qu'il soit utile pour chacune d'entre nous / chacune de nos situations.

Nous l'avons conçu pour nous, pour nos structures, pour le groupe Animacoop et pour toute personne intéressée.

Ce carnet est en licence CC by SA, vous pouvez donc l'utiliser et le modifier à votre guise.



Il a été crée sur Canva, nous pouvons vous partager une copie modifiable. Voici le lien : https://www.canva.com/design/DAFBHvvUEq8/-

MiWRIdMIyI8zv3I56pmeA/edit?

utm\_content=DAFBHvvUEq8eTutm\_campaign=designshareeTutm\_medium=link2eTutm\_source=sharebutton

nous vous demandons de faire une copie avant toute modification et de rendre votre version visible, merci par avance.

Ressources dans lesquelles nous avons généreusement pioché ou dont nous nous sommes inspirées :

Le site interpole : https://interpole.xyz/?PagePrincipale

https://communagir.org/

https://www.metacartes.cc/

https://ladigitale.dev/