

## Fonctions vitales (selon Yvan Maltcheff)

- Fonction de vision: gardien de la vision, de l'intention première, de projection dans le futur
- Fonction d'expertise: expertise de contenu
- Fonction de supervision/coaching: prise de recul, supervision, capacité à se regarder fonctionner
- Fonction d'animation: animation au sens de la facilitation des énergies, des relations entre les personnes, la coordination des compétences et des projets
- Fonction de la mobilisation par l'action: entraînement pour l'action, l'atteinte d'objectifs, l'effort devant l'adversité, incarnation par le passage à l'acte.
- Fonction de superintendance: exécution et organisation, planification
- Fonction d'empêchement de s'enfermer en rond: transformation et innovation par l'objection, remise en cause, critique constructive.

Quelle(s) fonction(s) avez-vous joué ? ?

Y a-t-il des fonctions qui n'étaient incarnées par personne et auraient été utiles ?